



### Георгий Натанович Голухов

Главный врач ГКБ № 31, кандидат медицинских наук. Родился в Москве в 1960 году, выпускник 2-го Московского медицинского института, ныне – Российского государственного медицинского университета им. Пирогова. Опытный организатор, активный сторонник социально-экономических преобразований в сфере здравоохранения с обязательными элементами государственного регулирования. В 1997 году избран советником Муниципального собрания «Проспект Вернадского». Кавалер Почетного знака «Общественное признание» – за вклад в развитие системы здравоохранения, в частности, разработку (на базе больницы № 31) концепции «Клиника – XXI век», позволяющей широким слоям населения получать комплексное, высококласное и недорогое медицинское обслуживание. Автор более 30 научных работ и публикаций, а также книг: «Здравоохранение: пути выхода из кризиса», «Медико-производственный комплекс: современное состояние и перспективы развития» и других. Член Совета Попечителей Московского Английского клуба.

### ГЕОРГИЙ ГОЛУХОВ:

# Полы обычные – ВРАЧИ ОТЛИЧНЫЕ

Екатерина БОРТНИК



Друзья по клубу

Побеседовать с Георгием Натановичем удалось не сразу. Он оказался человеком, у которого свободного времени вообще нет. Каждый его день расписан строго по минутам, но если очень нужно, Голухов вас выслушает и поможет.

**– Георгий Натанович, расскажите немного об истории 31-й больницы.**

– Начиналось все в типовом здании интерната, в 1970 году. Тогда Юго-Западный район Москвы быстро разрастался. В связи с тем, что больниц не хватало, Моссовет решил постройки интерната приспособить под многопрофильную больницу. Началось все с одного корпуса, где на каждом этаже было 60 мест, один душ и один туалет на весь этаж. В 1980 году был возведен еще один корпус, строительство было приурочено к Олимпийским играм, хотя проект устарел еще до того, как начались работы. Но медицинскому персоналу отдали должное: они по-



На юбилейном концерте В. Девятова

трудились на славу в дни Олимпиады, за что и были удостоены правительственных наград.

**– А как вы стали главным врачом этой больницы?**

– Этому предшествовала трудная борьба. В 1988 году в нашем коллективе решили провести демократические выборы, так как в больнице на тот момент пост главного врача занимал человек, установивший диктаторские порядки. А люди у нас работают свободлюбивые и независимые. Они и вынесли ему вотум недоверия. На вы-

боры были выставлены четыре кандидатуры. Я разработал собственную программу, опираясь на идеи, которые тогда выдвигал Святослав Федоров. Постарался со всеми поговорить, убедить в перспективности и реальности своих планов.

**– И как же вам все-таки удалось вырваться вперед?**

– Честно скажу, нелегко. Это и впрямь была настоящая предвыборная борьба. При голосовании я получил 82%, а исполнилось мне тогда 28 лет. Несмотря на это, многие в меня поверили, знали, что за плечами у меня уже была большая школа жизни. А именно так я расцениваю работу в комсомоле. Если на Западе есть бизнес-школы, где готовят к руководящей работе, то у нас ими очень часто были комитеты ВЛКСМ.

**– Наконец-то вас выбрали. И что же, началась спокойная, размеренная жизнь?**

– Нет, конечно. Меня долгое время не хотели утверждать в райкоме, а потом и в горкоме партии. Провели новые выборы, но коллектив опять меня поддержал. Люди мне верили и сделали на меня ставку. Итоги выборов были признаны, и начались мои будни в должности главного врача. Честно признаюсь, когда я наконец-то сел в это кресло, то даже заплакал. И после этого жизнь радикально изменилась, потому что в 28 лет, после ординатуры и аспирантуры по акушерству и гинекологии, практически никакого опыта руководящей работы у меня не было.

**– Как-то вы все же справились?**

– На вырубку снова пришли принципы, приобретенные в комсомоле: умение разговаривать с людьми, признавать свои ошибки, не бояться учиться у других и спрашивать обо всем, чего пока не знаешь сам. Старался делать все, что обещал. Коллектив хотел ремонта, и я его сделал. Но одним ремонтом всех проблем не решишь. И чтобы стимулировать сотрудников, начали организовывать выездные учебные семинары, находить спонсоров и зарубежных партнеров. Первая группа сотрудников уехала учиться в Прагу – 40 человек. Потом побывали в Венгрии, Таиланде, США, Голландии, Бельгии... Всего учебу прошли более 50 процентов сотрудников. Люди знакомились с достижениями других стран, сравнивали, воодушевлялись.

**– А как появился проект «Клиника XXI века»?**

– Идея возникла давно, но процесс этот непростой, небыстрый, неоднозначный. Сначала обзавелись лабораторией с новым оборудованием.

Затем – американской прачечной. Позже в больнице был установлен компьютерный томограф. Вот так все и происходило, постепенно. Клиника XXI века – это новая идеология медицинского обслуживания. Сегодня пациент обладает большими познаниями в области медицинских достижений и рынка медицинских услуг, и наша задача соответствовать растущим требованиям. Мы стремимся, чтобы широкое внедрение научных достижений в клиническую практику, подкрепленное строительством и оснащением новейшего медицинского комплекса, превратило нашу больницу в один из крупнейших российских лечебно-диагностических центров. Решением Коллегии Комитета по здравоохранению при Правительстве Москвы полностью одобрена Программа компьютеризации больницы. Широкое применение компьютерной техники при анализе основных лечебных и экономических показателей позволяет легко перейти к бюджетно-страховой медицине, на которую сейчас начинает ориентироваться наше здравоохранение.

**– И неужели все это без какой-либо поддержки?**

– Ну что вы! Когда надо было отстаивать проект в Правительстве России, в Госдуме, нас очень поддержали и мэр Ю.М. Лужков, и его заместитель В.П. Шанцев, и председатель Комитета здравоохранения правительства Москвы А.П. Сельцовский, и префект Западного округа столицы А.М. Брючихин, многие общественные организации и конкретные люди самых разных профессий. И особенно мы ощутили поддержку друзей из Английского клуба.

Еще раз подчеркну: без такой, я бы сказал, «всенародной» поддержки и, конечно же, самоотверженной работы всего медперсонала наше движение вперед просто невозможно.

**– Георгий Натанович, вы удивительный и целеустремленный человек, в вашей клинике делается для очень многих людей самое важное – спасение жизни и облегчение страданий. И все это – с использованием самых передовых медицинских технологий... Все время что-то строится, придумывается. Подобран прекрасный медицинский коллектив, – не только отличные врачи, но и единомышленники. Было ли награждение золотым знаком «Общественное признание» чем-то особенным для вас?**

– Я очень горд этой наградой. Она означает, что мы трудимся не зря. А теперь хочется работать еще лучше.



Г. Голуков представляет проект клиники XXI века



На церемонии награждения Почетным золотым знаком «Общественное признание» в Центральном музее современной истории