



**Олег АРАПОВ:**

# «НАДО НЕ БОЯТЬСЯ ЛОМАТЬ СТЕРЕОТИПЫ»

Не секрет, что владелец предприятия среднего бизнеса относится к наиболее незащищенному в России классу собственников. Несовершенство трудового законодательства, практически полное отсутствие поддержки государства, потребность современного производства в повышенной безопасности, отсутствие желания и умения банковских структур кредитовать проекты среднего бизнеса – весь этот спектр проблем практически не оставляет времени на отдых, семью, хобби. Общение с руководителем крупной российской фирмы-производителя, тем более признанного лидера в своей нише рынка, всегда интересно, но нас интересовал, прежде всего, его опыт и жизненная позиция.

## Олег Витальевич АРАПОВ

Родился 25 мая 1952 г. в семье военнослужащего. В 1974 г. он окончил химический факультет Ленинградского государственного университета и начал свою трудовую деятельность на кафедре органической химии Лесотехнической академии. Работая на кафедре, Олег Арапов успешно сочетал преподавательскую деятельность с научной работой, результатом которой стала блестящая защита диссертации в области теоретической органической химии.

В 1985 г. он был приглашен на работу в Институт военной медицины на должность начальника химического отдела. Широкий спектр решаемых задач, жесткие сроки и конкретные цели исследований, большой высокопрофессиональный коллектив способствовали формированию личности ученого-администратора.

За годы своей научной деятельности опубликовал ряд монографий и статей, имеет более 10 авторских свидетельств. В 1990 г. он основал и возглавил научно-производственное объединение «ЭКРОС», ставшее в настоящее время признанным лидером на российском рынке в области комплексного оснащения лабораторий контроля качества выпускаемой продукции и окружающей среды.

Олег Арапов много сил и энергии отдает реализации идеи «произведенное в России – лучшее в мире». Так, при его активном участии была создана и успешно работает ассоциация разработчиков, производителей и поставщиков химической продукции и лабораторного оборудования «РОСХИМ-РЕАКТИВ».

В 2001 г. Олег Арапов избран действительным членом Российской метрологической академии. Об его заслугах свидетельствует и присуждение Золотого Почетного знака «Общественное признание», который вручается гражданам России за деятельность, способствующую процветанию нашей державы.

**– Олег Витальевич, в основе любого бизнеса – его отличие от всех других... В чем характерная особенность того, чем занимается именно Ваше предприятие?**

– Прежде всего тем, что наша фирма занимается проблемами комплексного оснащения лабораторий, отвечающих за достоверность определения качества параметров продукции, то есть тем, что напрямую связано с ее ценой, экологической обстановкой и здоровьем людей, работающих на производстве.

**– Чему в своей деятельности Вы уделяете особое внимание?**

– Основной идеей нашего бизнеса стало серийное производство продукции химико-аналитического назначения высших потребительских свойств и продвижение этой продукции на российском рынке за счет разветвленной системы сбыта в крупнейших индустриальных центрах. В своей деятельности мы столкнулись с двумя стереотипами мышления: мышления руководителей, многие из которых не понимают важность деятельности лабораторий, и позиции сотрудников самих лабораторий считающих, что «российское не может быть качественным».

Созданная нами продукция многократно удостоивалась наград за качество, в том числе золотых медалей ВДНХ, мы становились победителями конкурсов «100 лучших товаров России», «Лучшее детям» и многих других. Сегодня она востребована большинством крупнейших предприятий страны.

Но хорошее не может быть дешевым и, начиная с 2000 г., наша фирма столкнулась с еще одной проблемой. Безусловно, оправданна попытка различных финансово-производственных структур взять под контроль закупочную деятельность предприятий на основе тендерных мероприятий. Это абсолютно правильное начинание. Во всем мире этот процесс доведен до совершенства. Там к конкурсу допускаются поставщики, представляющие продукцию, близкую по качеству. У нас же существуют два типа тендеров – на отечественную и зарубежную продукции. Понятно, что российская продукция принципиально отличается по качеству и, естественно, по цене. В фаворе оказываются предприятия, которые следуют концепции «пусть плохо, но дешево».



**Олег Арапов представляет продукцию НПО «ЭКРОС» губернатору С.-Петербурга Владимиру Яковлеву**

**Олег Арапов на выставке «Школа 2001»**

Очевидно, что в данной ситуации должно вмешаться государство и разработать дополнительную политику в отношении предприятий, выпускающих качественную продукцию. Иначе хорошо работать будет просто экономически невыгодно.

**– А как повлияет на деятельность Вашего предприятия возможное вхождение России в ВТО?**

– Я считаю, что в этом есть некая опасность. Ведь большая часть российских компаний борется за место на рынке,

не предполагая, что основной их соперник – зарубежные фирмы. Как только откроются границы в Россию, тут же хлынет поток иностранного оборудования и другой различной продукции. В этой ситуации отечественному производителю будет очень тяжело.

В нашей стране фирм, занимающихся поставкой лабораторного оборудования, великое множество, и их условно можно разделить на три типа: производственные, сбытовые и производственно-сбытовые. Если у правительства не будет своей политики в данном секторе экономики, то в результате вступления в ВТО может произойти следующее: крупные западные фирмы придут вместе с финансовыми кредитами, что придаст им дополнительную устойчивость на нашем рынке, тогда как наши производственно-сбытовые компании вскорее рухнут, так как их продукция не сможет конкурировать с западной. При этом сбытовые предприятия постараются переориентироваться и останутся одни производственные.

Добывающие отрасли, деньги, полученные от продажи российских сырьевых ресурсов или продуктов их первичной переработки, будут тратить на закупку химико-лабораторного оборудования в гораздо больших размерах. А институты и школы вынуждены будут довольствоваться убогим оборудованием, сделанным в «экономном» варианте, или тратить огромные средства для приобретения качественного, но зарубежного продукта.

**– В чем Вы видите выход из сложившейся ситуации?**

– Главная наша задача сейчас не лоббировать повышение таможенных пошлин, а стремиться как можно быстрее создавать отечественный продукт лучших потребительских свойств и способный конкурировать с западным. А уж если мы такой продукт создадим, то никогда не пустим на российский рынок

аналитических и технологических проблем нашей промышленности, прежде всего нефтехимии, химической и агрохимической промышленности.

Через два года у нас будет свой научно-исследовательский институт. Мы знаем цену научным разработкам, поэтому будем продавать плоды своего труда дорого, не стесняясь и не краснея.

**– Теперь, пожалуйста, расскажите немного о себе, о том, что позволило Вам сформироваться как руководителем?**

– Родился я в семье военнослужащего и практически все детские годы провел в военных гарнизонах. Во многом на мое становление оказали влияние именно родители. Отец привил любовь к литературе и спорту, был образцом в общении с людьми. Собственно, книга и спорт в то время были основными источниками развития молодежи. Авторитет отца и занятия спортом приучили меня во всем достигать максимального результата.

Учился я очень легко, поэтому мне жаль нынешних школьников, вынужденных корпеть над занятиями чуть ли не целый день. Во время учебы в одной из гарнизонных школ Мурманской области, после серии олимпиад по химии и математике, мне и еще одному сверстнику прислали приглашение на учебу в специализированную школу-интернат для одаренных детей из глубинки. Программа лично курировалась академиком Н.П. Лаверовым. Таких школ было всего четыре: в Москве, Ленинграде, Новосибирске и Киеве. Об отказе от учебы не могло быть и речи, и после очень непростых экзаменов я оказался в Ленинграде. Так, вообще-то случайно, химия вышла на первый план. Но эта случайность во многом определила всю мою дальнейшую жизнь. Далее – университет. Если он был,



**С дочерьми Полиной и Машей**

**Монтерей, 2000 г.**

**На рыбалке**



аналогичный товар зарубежного производителя, так как мы своего потребителя знаем лучше. Плюс ко всему наша система продаж достаточно развита и активна. Мы за создание продукции высших потребительских свойств и активный маркетинг на российском рынке. Этим мы и отличаемся от основной массы фирм аналогичного профиля.

**– Каким Вы видите «ЭКРОС» через 5 лет?**

– Сегодня «ЭКРОС» – это диверсифицированная фирма со своей мощной научно-производственной базой, в составе которой пять лабораторий и пять производственных комплексов. Но уже через несколько лет, я надеюсь, что «ЭКРОС» станет компанией, реализующей свои интеллектуальные возможности (сейчас в составе компании работает более 70 кандидатов и докторов наук) путем решения наиболее актуальных



образно говоря, источником знаний, то стройотряды были замечательной школой трудовой деятельности.

После окончания университета я работал в Ленинградской лесотехнической академии в научно-педагогической группе. Опять минимум денег и максимум желания сделать что-то полезное и окунуться в неизведанное. Результат – кандидатская диссертация, давшая старт целому научному направлению. И снова пришлось работать в стройотрядах – надо было содержать молодую жену и детей.

К сожалению, Лесотехническая академия оказалась не лучшим местом для практической реализации научных идей. Поэтому я перешел в прикладной Институт военной медицины, где в должности начальника химического отдела проработал до 1990 года. Вот уж, где практических задач было много, только успевай поворачиваться.

**– Как Вы рискнули пойти в бизнес, как возникла идея создания компании «ЭКРОС»?**

– В Институте военной медицины меня всегда тяготила мысль, что создание препаратов для военных нужд – процесс сугубо векторный, то есть поставлена задача и вперед. Все, что мало-мальски отходило от задания, просто не рассматривалось. Я уверен, что если хотя бы часть не востребуемых препаратов были переданы для гражданских целей, нам не пришлось бы закупать медикаменты за рубежом.

**Встреча Нового года с женой и младшей дочерью в Шанхае**

**С женой Людмилой**

**Чембулак, Казахстан, январь 2002 г.**



В то время остро стояла задача разработать методы анализа таких веществ, как хлорированные диоксины. Министерства и ведомства разной принадлежности готовы были платить за решение этой задачи. И мы, пятеро уверенных в себе ученых из разных институтов, решили, что нам это по силам и в этом мы сможем реализовать себя.

**– НПО «ЭКРОС» активно осуществляет спонсорскую деятельность. На что сегодня в социальной сфере, на Ваш взгляд, следует обращать особое внимание?**

– Меня всегда волновали социальные аспекты любой деятельности. Вот, например, почему мы стали заниматься школьной программой. Необходимо четко понимать, что если сейчас не повысить престиж естественных наук, то народ спонтанно уйдет в гуманитарные науки, и мы останемся без квалифицированных кадров на исходном рубеже. Говоря, что дети самое дорогое, что у нас есть, мы должны от слов переходить к делу – вкладывать свои средства в образование детей. На всех, конечно, наших ресурсов не хватит, но можно хотя бы часть учебных заведений сделать привлекательными для изучения естественных наук. И тогда ребята из этих школ пойдут в вузы на факультеты естественных наук и будут хорошим подспорьем и продолжателями нашего дела.

Другая болевая точка – наши студенты, которых государство учит за свой счет. Они являются объектом пристального внимания западных фирм. Иностранные компании их переманивают, не прилагая особых усилий. Ребята сами едут туда, потому что они стремятся работать в нормальных условиях, то есть в хорошо оснащенных лабораториях, чтобы уже на начальном этапе своей карьеры реализовать себя. Казалось бы, мелочи: создай условия, и ты оставишь всю научную молодежь у себя в стране. Для этого необходимо оснастить вузы не только хорошим оборудованием, но и создать комфортные условия для работы. Пока у нас этого нет, молодые люди будут делать выбор в пользу Запада. А ведь те, кто хорошо работает, в России могут заработать не меньше чем за рубежом. К то-



му же у себя на родине есть возможность карьерного роста, а за границей ты – инородное тело. Конечно, человек должен иметь свободу выбора. Если молодой специалист сделает выбор в пользу России – в этом будет и моя заслуга.

Одним из примеров нашей спонсорской деятельности может быть то, что в 2001 году «ЭКРОС» безвозмездно оснастил кабинет химии и лаборантскую школы № 700 Василеостровского района Санкт-Петербурга, к 290-летию со дня рождения М.В. Ломоносова наша компания подарила комплект мебели и оборудования для кабинета химии школе села Ломоносово Холмогорского района Архангельской области. «ЭКРОС» принимает активное участие в организации научных конференций школьников и студентов, инвестирует издание научной литературы и учебников. Кроме этого для поддержания наиболее перспективной молодежи выделяются именные стипендии.

**– В последнее время Вы удостоены большого количества наград. Какая из них наиболее значима для Вас?**

– Если честно, я их все и не помню, отношусь к ним совершенно спокойно. Раз награждают, значит, это заслуга не только моя, но и большой команды «ЭКРОСа».

**– Вас редко можно увидеть на светских раутах. Почему? Как Вы проводите свободное время?**

– Каждый человек склонен проводить свое свободное время по собственному усмотрению. Я с удовольствием принимаю участие в мероприятиях, где собираются уважаемые мной люди, а не просто члены какого-то кружка. Прежде всего, я уважаю людей, а не их должность. И мне абсолютно все равно, кто человек: министр или просто инженер. Если у него в жизни есть цель – значит, мы всегда найдем общий язык. Я посещаю Балтийский деловой клуб, люблю бывать в клубе при театре Сатиры на Васильевском острове. К сожалению, возможности часто посещать театр нет, хотя очень хотелось бы.

Я всегда был спортивно-ориентированный человек. Начиная заниматься спортом, я очень быстро достигал неплохих результатов. Теннис, лыжи, коньки, хоккей – вот те виды спорта, которыми я занимаюсь. К сожалению, заниматься сразу всем не хватает времени. В детстве неплохих результатов я достиг в футболе.

У меня замечательная семья. С женой мы прожили 24 года. Она помогла преодолеть много трудностей. Во многом благодаря ей я достиг всего, что имею сейчас. У нас хорошие дети, правда, они уже выросли и у каждого из них своя жизнь. Самая большая радость для всей семьи, когда мы можем собраться вместе.

Евгений БЫКОВ