

В.А. ЯКОВЛЕВ:

## «Надо смотреть вперед»

Редакция журнала «Признание» начиная с 1996 года публикует материалы в рубрике «Авторитетный собеседник». Напоминаем, что жанр этих публикаций — развернутые интервью с авторитетными государственными деятелями, ведущими политиками, законодателями, руководителями всех ветвей власти, общественными и религиозными лидерами. И не столько высокий занимаемый пост собеседника определяет оправданность той или иной публикации, сколько в первую очередь его высокий авторитет и признание в обществе.

В предыдущих номерах одним из героев заглавной журнальной рубрики были председатель Совета Федерации РФ **Е.С. Строев**, Святейший Патриарх Московский и всея Руси **Алексий II**, председатель правительства РФ **М.М. Касьянов**, председатель Государственной думы РФ **Г.Н. Селезнев**, полномочный представитель Президента РФ в Центральном федеральном округе **Г.С. Полтавченко**, народный художник СССР **И.С. Глазунов**, председатель отдела внешних церковных связей Московского патриархата митрополит Смоленский и Калининградский **Кирилл**, бывший директор Федеральной пограничной службы РФ генерал армии **К.В. Тоцкий**, мэр города Москвы **Ю.М. Лужков**, первый заместитель председателя Совета Федерации РФ **В.П. Горегляд**, народный художник СССР **З.К. Церетели**, заместитель председателя правительства РФ **В.И. Матвиенко**, первый заместитель председателя Государственной думы РФ **Л.К. Слиска**, председатель Счетной палаты РФ **С.В. Степашин**, президент РСПП **А.И. Вольский**.

В этом номере на вопросы главного редактора издания, председателя правления Независимой организации «Гражданское общество» и Национального фонда «Общественное признание» **С. А. Абакумова** отвечает заместитель председателя правительства РФ **Владимир Анатольевич ЯКОВЛЕВ**.

# ЯКОВЛЕВ

Владимир Анатольевич

Родился 25 ноября 1944 года в г. Олекминск Якутской АССР.

Окончил Ленинградский монтажный техникум. В 1974 г. окончил вечернее отделение Северо-Западного заочного политехнического института по специальности «капитальное строительство и реконструкция».

1965–1968 гг. — служба в армии.

С 1965 г. — мастер, главный инженер ремонтно-строительного управления, начальник производственного отдела управления капитального ремонта Ленгорисполкома.

В 1977–1982 гг. — работал управляющим городским ремонтно-строительным трестом №4, затем — заместителем председателя Дзержинского райисполкома.

С 1987 г. — заместитель начальника Жилищного управления Ленгорисполкома, позже — главный инженер ТПО жилищного хозяйства.

С октября 1993 г. — председатель комитета по городскому хозяйству и заместитель мэра, с весны 1994 г. — 1-й заместитель мэра.

С июня 1996 г. по июнь 2003 г. — губернатор Санкт-Петербурга.

С июня 2003 г. — заместитель председателя правительства Российской Федерации.

Координирует работу федеральных органов исполнительной власти, дает им поручения и контролирует их деятельность по вопросам:

- регионального развития и местного самоуправления;
- архитектуры и строительного дела;
- развития городов;
- жилищной политики и реформы жилищно-коммунального хозяйства;
- развития ипотечного дела;
- транспортной политики.

Сопредседатель Президиума Независимой организации «Гражданское общество» и Национального фонда «Общественное признание»

Имеет государственные награды.

Доктор экономических наук, профессор.

Женат, имеет сына и внучку.

— Политологи, философы, ученые, обществоведы и политики в своих предвыборных программах пытаются сформулировать идеи, которые могли бы именно сейчас сплотить наших сограждан. Ведутся поиски таких ориентиров в развитии российского общества, которые смогут увлечь за собой людей и дать им возможность поверить в свое будущее, будущее своих детей и своей страны. Видимо, это и называется «национальной идеей». Понятно, что сегодня это сделать очень сложно, так как предыдущие десятилетия были крайне противоречивыми в истории России. Расскажите, пожалуйста, о вашем видении этой проблемы?

— Есть такое крылатое выражение: «Иван, не помнящий родства». Оно, к сожалению, про нас и наше общество. На протяжении многих десятилетий мы все время пытались полностью уничтожить то, что с таким напряжением сил создавали предыдущие поколения наших граждан. В 17-м году начали и к концу XX столетия очень в этом преуспели. Пережив разрушительную революцию, гражданскую войну, разруху, коллективизацию, снова, уже в 90-е годы, выстрадали распад Советского Союза, попытку полностью уничтожить все, что с таким трудом добились поколения наших отцов. И все время эти процессы сопровождал крайний радикализм: до основания разрушим, а затем на пепелище будем строить «наш новый мир», вместо того чтобы принять в наследство все, что накоплено хорошего, не разрушая, а преумножая положительный потенциал, идти дальше и дальше, созидать и реформировать, как это делается во многих странах. Взять ту же Португалию или Испанию. Там ведь никто ничего не ломал, и памятники не выкидывал, а, наоборот, бережно относились к своей истории, извлекая из нее уроки. И это, наверное, самое правильное. Так вот, национальной идеей и у нас должно стать созидание. Не в лозунгах и

девизах, а быть потребностью каждого российского человека. Запась ему в душу, как говорится, причем не на какой-то короткий период, а навсегда.

Какие-то отдельные, очень яркие события и достижения в развитии человеческого общества могут на некоторое время всколыхнуть даже весь мир. Первый запуск космического спутника, полет первого космонавта, например, всех воодушевили. Но это проходит. Сейчас мы даже не знаем всех имен и фамилий космонавтов, потому что полеты в космос стали обыденностью. Так и в других областях. Победа в спорте или в науке тоже может поднять настроение людей, но на какое-то время. Я же говорю о другом: созидание как национальная идея, как задача и цель — это должно стать нашей долгосрочной перспективой. В процессе созидания мы должны изменить свою страну и измениться сами. Прежде всего мы должны избавиться от бедности. Потому что бедный человек — приземленный, прижатый к земле, прижатый к земле — не может быть патриотом, не способен испытывать гордость за свою страну. Он все время принужден думать о хлебе насущном. Живя под дырявой крышей, озабочен лишь одним: не замерзнет ли он зимой. А если, скажем, он не может добраться вовремя на работу на общественном транспорте, то именно эта проблема и будет волновать его больше всего. Так что на сегодняшний день мы можем говорить о разных высоких материях, но борьба с бедностью, решение самых насущных проблем простого человека, — это и есть самое главное для большинства наших людей. Не случайно и Президент России обозначил это направление в развитии страны, как приоритетное.

Но надо отдавать себе отчет в том, что с этим связано огромное количество проблем, которые не решить одним рывком и за короткий период.

Во время беседы с главным редактором журнала «Признание» С. Абакумовым





Беседа  
со Святейшим  
Патриархом  
московским  
и всея Руси  
Алексием II



Во время визита  
Дж. Буша  
в Санкт-Петербург  
на празднование  
300-летия города  
на Неве



Возьмем ту же жилищно-коммунальную реформу, или решение вопросов реорганизации транспортных систем. Сейчас выстраивается стратегия развития этих направлений отечественной экономики до 2025 года. Местное самоуправление уже реально подключилось к этой работе. Правда, не у всех одинаково хорошо это получается. Простимулировать процесс должна более современная законодательная база, которая также совершенствуется. История развития других стран дает нам немало примеров решения вопросов, над которыми мы бьемся. Те же американцы, скажем, сделали самую простую вещь: укрепили семью, дали людям возможность достойно работать, иметь свой дом. И тем самым во многом предопределили поступательное движение вперед своей страны. Ведь без этого в жизни все равно ничего не получится.

Поэтому давайте бороться с бедностью, давайте решать вопросы обеспечения людей жильем: не бесплатно, а с их участием. Вот это и есть самая простая, но я полагаю, всеобщая национальная идея, хотя в нашем многонациональном государстве много и других проблем. Например, вопросы межнациональных отношений. Но и они, на мой взгляд, потеряют свою остроту, станут второстепенными, как только мы сумеем преодолеть главное и основное – освободимся от бедности. И я уверен, что сегодня мы реально это можем сделать.

За прошедшее десятилетие произошло резкое расслоение общества. Тот средний класс, о котором мы так много все говорим, уже заявил о себе. Его лишь надо укрепить, развивать и поддерживать. Причем даже не какими-то льготами, а возможностью нормально рабо-

тать, созданием нормальных условий для развития и инициативы. Главное – не мешать ему зарабатывать на приличную и достойную жизнь.

**— Что Вы ждете от работы вновь избранной Государственной думы?**

— Есть вопросы, без решения которых страна и общество не могут двигаться вперед. Они связаны с нашим законодательством. Мудро и правильно (и уже не первый раз) говорит Президент: «Конституцию надо носить на руках, не давать возможности лезть в нее, что-то менять. Конституция строится не на один год, не для одного человека, а для всех – она создает нам условия для развития общества». Надо научиться пользоваться тем законодательством, которое на сегодня есть. И сделать все, чтобы оно совершенствовалось и развивалось. Шло в ногу со временем.

А время требует множество новых законов. И ушедшая Государственная дума приняла их в прошлом году немало. Надеюсь, что и нынешний ее состав (дай ему Бог как можно больше хороших экспертов и идей) будет не менее успешно разрабатывать и принимать нужные для нас сегодня законы, такие, как закон об ипотеке, закон о регистрации, о реестре морских судов и т.д. Наши суда, например, сейчас работают в основном под международными флагами, а почему? Да потому, что экономические условия в офшорных зонах гораздо выгоднее. Надо российские корабли возвращать в свою гавань, в свою страну, чтобы они деньги зарабатывали для нее. Необходимо развитие Северного морского пути, транспортных коридоров, воздушного движения. Наша величайшая страна может зарабатывать миллиарды долларов на транзите в воздухе, по земле и воде. Для этого требуется создать нормальные условия на границах, организовывать пункты пропуска, ввести обработку грузов по пути следования всех видов транспорта: морского, речного, железнодорожного, автомобильного.

И эти приоритетные для экономики страны задачи надо решать незамедлительно. Мы совсем недавно закончили строительство пятнадцатикилометрового Северомуйского тоннеля в Бурятии – шестого в мире по протяженности. Тем самым мы как бы вбили последнюю сваю в завершение строительства Байкало-Амурской магистрали. И абсолютно понятно, что БАМ сегодня может и должен работать эффективно. Но для этого необходимо теперь в эту магистраль врезаться железными дорогами со всех регионов, со всех территорий России. В недрах БАМа содержится огромное количество неосвоенных природных богатств. Скажем, в регионе есть месторождение медной руды, которая могла бы идти на перерабатывающие предприятия по железной дороге. Надо строить железнодорожную ветку от Тамота до Якутска. Необходимо разобраться и с другими мес-

торожениями. Короче, с пуском БАМа в стране появляется новая кровеносная транспортная артерия, которая в ближайшей перспективе даст работу для сотен тысяч людей и создаст им условия для проживания. Ведь с появлением любой дороги даже в самых глухих местах появляется жизнь.

**— Будет ли нынешняя зима спокойной или люди опять будут замерзать? Какие регионы у Вас вызывают наибольшую тревогу в нынешнем году? Не секрет, что многие из них просто не готовились к зиме, например, Камчатка. Деньги были отпущены, но до исполнителей не дошли. Намерены ли Вы добиваться, чтобы хоть кто-то из конкретных виновников кризиса понес заслуженное наказание?**

— Мне бы очень хотелось, что бы зима в России была бы, как когда-то, просто временем года, а не национальным бедствием, как это, к примеру, было в прошлом году, когда сотни тысяч людей в разных регионах неделями жили без отопления. Прошлый осенне-зимний отопительный сезон проходил исключительно сложно, с большим количеством происшествий: 107 тысяч аварий на сетях, жители 36 субъектов замерзли. И, готовя страну к зиме, мы сделали максимум возможного, чтобы масштабный кризис зимы 2002 – 2003 г. не повторился. Правительство изыскало возможность оказать целевую финансовую поддержку 75 субъектам Федерации. Они получили беспроцентные ссуды на подготовку объектов ЖКХ к зиме на общую сумму 5,5 млрд рублей. А некоторым, особо сложным регионам были перечислены еще и дополнительные ссуды. В частности, в Камчатскую область – 250 млн рублей, Ульяновскую – 100 млн рублей. Вопрос подготовки к зиме рассматривался и на заседании правительства РФ, и на

правительственной комиссии, и на все-российском селекторном совещании. Созданы рабочие группы, которые выезжают на территории. На начало отопительного сезона средняя цифра готовности к зиме по разным показателям и по разным регионам составляла порядка 95%. Но вот эти несколько процентов недостающих до полной готовности нас очень тревожат. Сегодня непростая ситуация на Камчатке, в Сахалинской, Читинской, Ульяновской, Иркутской, Кировской областях, в Корякском автономном округе. Были и есть проблемы в Карелии.

Есть ли вина руководителей этих да и других регионов в плохой подготовке к зиме? Выяснением этого пусть занимаются правоохранительные органы, и если кто-то виновен, то, безусловно, нужно наказывать. Задача же федеральных и местных властей как минимум – не допустить повторения зимы прошлого года. А сделать это будет крайне сложно. Да, мы подготовили почти все объекты ЖКХ к зимнему периоду, но ведь нужно еще, чтобы все, что мы подготовили, сумело пережить морозы и снега. И вот здесь не исключены проблемы. Изношенность инженерных сетей и объектов ЖКХ составляет более 60%, а по некоторым регионам до 80%. Колоссальные потери – на тепловых сетях до 40%, по воде более 30. С таким коммунальным хозяйством, доставшимся нам в наследство, и нынешней зимой придется непросто. Слукавлю, если скажу, что аварий не будет. Они будут. Но это не означает, что руководители на местах должны опустить руки и ждать, пока где-нибудь что-нибудь прорвет. Нет, работать надо, много и качественно, и тогда, даже если и произойдет авария, то ее можно будет быстро устранить. Аварии на сетях случаются в любом го-

сти на местах готовы к оперативному устранению возникших проблем.

**— Что нужно сделать для преодоления кризиса в жилищно-коммунальном хозяйстве? Собираетесь ли Вы поддерживать новые структуры работы с населением (местное самоуправление, ТСЖ)? Собираетесь ли Вы поддерживать науку жилкомхоза?**

— Серьезных результатов здесь можно достичь, только создав рыночные механизмы управления сферой ЖКХ. Начинать надо с обеспечения экономической основы-налаживания «железной» оплаты текущего потребления тепла, привлечения внешних инвестиций для модернизации оборудования и снижения затрат. В 2001 году правительством была утверждена программа реформирования и модернизации ЖКХ России до 2010 года. Она условно разбита на три этапа. Сейчас идет первый и, пожалуй, самый важный и сложный. Мы должны сделать так, чтобы ЖКХ работало в соответствии с рыночными принципами: перевести на реальные договорные отношения всех субъектов жилищно-коммунальной сферы, ликвидировать дотационность ЖКХ, провести реструктуризацию задолженностей организаций ЖКХ, принять несколько важнейших законов, в частности, «О концессиях». Иными словами, на первом этапе, правительство работает над созданием условий для притока инвестиций. Что же касается нововведений как в работе с населением, так и по созданию тех или иных приборов, техники для ЖКХ, то поддержку любое при условии экономической эффективности и положительного результата.

**— Что является основной причиной проблем в ЖКХ: неплатежи, техническое состояние коммуникаций или безответственность местных властей?**



В. Яковлев  
с президентом  
Франции  
Ж. Шираком



— Нельзя сказать, что есть одна-единственная причина проблем ЖКХ. Причин много. Если сказать, что причина кризиса ЖКХ в том-то, а виноват тот-то, вряд ли от этого станет теплее в домах наших людей.

**— Тяжелая ситуация в ЖКХ связана не только с изношенностью основных фондов и недофинансированием, но и с отсутствием эффективного менеджмента. Так ли это?**

— Эффективный менеджер, в любой сфере, живет настоящим, но концентрируется на будущем. Что же касается российского ЖКХ, то наши менеджеры от коммунального хозяйства, не все конечно, но по большей части, и живут прошлым и концентрируются на прошлом. Прискорбный факт, но пока это так. Надо смотреть вперед. Нужно понять и принять, что ЖКХ не может оставаться нерыночным сектором в рыночной экономике России.

**— Нынешний кризис — это результат затягивания реформы?**

— Не просто затягивания, а ее отсутствия. Лет 10–15 назад уже нужно было очень серьезно заниматься коммунальным хозяйством страны. Если бы за это время хоть что-нибудь делалось в этом направлении, то сейчас не было так холодно в домах многих наших людей. Но, как говорится, «пока гром не грянет, мужик не перекрестится».

Сейчас реформа ЖКХ идет непросто. Пока она идет медленнее, чем ветшают здания и изнашиваются коммуникации. Но отрадно уже то, что необходимость глобальных перемен в сфере ЖКХ уже осознали и законодатели, и исполнители, и бизнес и сами потребители услуг. Мало того, началось движение в этом направлении. В Думе уже лежит проект закона о «Концессиях», ряд других законопроектов, без принятия которых реформа ЖКХ невозможна. Чтение этих законов должно пройти уже в первом квартале 2004 года.

**— За счет чего можно ожидать улучшения ситуации в ЖКХ? Быть может, частный бизнес сыграет в этом свою роль?**

— То, что сейчас происходит в российском ЖКХ, противоречит и специфике рынка, и мировой практике. На Западе бизнес на водо- и теплоснабжении достаточно выгоден, так что годовые обороты частных компаний, работающих в этой сфере, очень приличные. У нас же прямо противоположная картина: большинство теплоснабжающих предприятий планово убыточно. Опыт частных фирм показывает, что грамотное управление в ЖКХ действительно способно серьезно снизить издержки, а значит, и тарифы. Пока же население вынуждено оплачивать и само тепло в квартире, и то тепло, которое потеряно на пути из котельной до дома. А потери по теплу, напомним, до 40 процентов. Вот и считайте, каким бы мог бы быть тариф, при грамотном управлении и минимизации потерь.

Частный бизнес пока сделал лишь свои первые шаги в сфере ЖКХ. Но результат уже есть. В тех регионах, где за коммунальное хозяйство отвечает бизнес, порядка больше, а проблем на порядок меньше.

**— Что все-таки может сделать государство, и будет ли запрещено приватизировать какие-то объекты ЖКХ? Собираетесь ли Вы поддерживать льготы по оплате коммунальных услуг для малоимущих?**

— Несколько дней назад у меня прошло заседание правительственной комиссии по жилищной политике. Один из главных вопросов, который мы рассматривали — это вопрос о приватизации объектов ЖКХ, что, все-таки, можно приватизировать, а что нельзя ни при каких обстоятельствах. Госстрою и ряду других министерств было поручено в короткий срок составить полный список объектов инфраструктуры коммунального хозяйства, не подлежащих приватизации.

О наших стариках-блокадниках, ветеранах, людях, социально не защищенных, скажу так: их, конечно, же государство не бросит. Вот только нужно не оторвать дотировать, а помогать каждому конкретному человеку, оплачивать услуги ЖКХ. Помощь должна быть адресной. Подобная практика существует во многих странах.

**— Ваше отношение к введению обязательного страхования жилья?**

— У меня — положительное. Рано или поздно мы все равно к этому придем. Желательно, конечно, что бы законодатели, прежде чем принимать такой закон, продумали, а будет ли он по карману всем жителям? В противном случае закон, увы, работать не будет. А страховать жилье нужно, и практика такая в России уже есть. Обязательно страхуют свое жилье жители сейсмически опасных районов.

**— Владимир Анатольевич, получается, что Вы отвечаете за решение чуть ли не всех проблем на Севере,**



Золотой почетный знак «Общественное признание» Ж. Алферову вручает сопредседатель попечительского совета Национального фонда «Общественное признание» В. Яковлев

С. Г. Алиевым у вечного огня

На праздновании  
300-летия Санкт-  
Петербурга

Коллеги:  
мэр Москвы  
Ю. Лужков  
и Санкт-  
Петербурга —  
В. Яковлев



### в Сибири и Дальнем Востоке, на Камчатке и других регионах...

— За конкретные дела на территориях отвечают руководители областей, республик и органы местного самоуправления. Моя задача как заместителя председателя правительства — координировать на самом высоком уровне ряд процессов, связанных с жизнедеятельностью страны, и помогать создавать условия в виде законов, постановлений, решений, протоколов в рамках работы правительственной комиссии по жилищной политике. Ведь на мне замыкаются практически все вопросы жизни на местах: проблемы развития городов и градостроительства, ипотеки и жилищного строительства, транспортной политики — строительство морских и речных портов, развитие железных дорог, транспортные коридоры,

воздушное сообщение, аэропорты. Ну и, безусловно, самая, наверное, непопулярная сегодня тема, но и самая важная для людей — это жилищно-коммунальное хозяйство.

Кроме того, я являюсь председателем комиссии по безопасности дорожного движения, а это направление работы сегодня очень актуально. Ну, представьте, в результате ДТП здоровые люди, которые могли бы создавать условия для процветания нашей Родины, оказываются в лучшем случае на больничной койке, а в худшем — Более 200 тысяч наших сограждан каждый год страдают от травм, полученных на дорогах. Это и огромные упущенные возможности, и большая дополнительная нагрузка на государство.

И с этим надо немедленно что-то делать. Разговоры идут вокруг того, что ес-

ли штрафы повесить, то кто и как их сможет заплатить. А думать-то надо о другом: как вообще не платить, то есть просто не нарушать правила. Всем понятно: крейсерская скорость движения по городу, в населенных пунктах низкая. Выскакивать на встречное движение и создавать всем препятствия и плюс себе находить дорогу в «мир иной» — наверное, не самое лучшее. Поэтому, повторюсь, высокие штрафы, я думаю, ограничат разгильдяйство на дорогах. Сейчас же наши штрафы — это не наказание, а просто насмешка какая-то. Российскому водителю, к примеру, просто выгодно нарушить правила парковки. Потому что если поймут за это, он отдаст всего 50 рублей, а платная стоянка стоит дороже.

Штрафы нужно многократно увеличивать. Увеличивать так, чтобы водителю было просто страшно нарушать, что бы он знал: нарушит — отдаст зарплату, причем свою, жены и близких родственников. А все разговоры о том, что повышать штрафы нельзя, у нас, дескать, доходы низкие, пора прекращать. Есть один великолепный способ не платить штрафы и поберечь свой бюджет — не нарушать правил дорожного движения.

Я знаю, что Вы собираетесь в рамках Национального гражданского комитета по взаимодействию с правоохранительными, законодательными и судебными органами проводить в этом году две серьезные конференции по безопасности дорожного движения. Считаю, что эту тему должны подхватить все и в первую очередь общественные организации. Именно общество должно признать, что необходимо более серьезно решать вопросы подготовки водителей: ведь сегодня, чего там греха таить, кто-то покупает права, а кто-то символически присутствует на занятиях в автошколе. В результа-



те самое большое количество аварий совершают водители со стажем вождения автомобиля до трех лет. Второе: детей необходимо с детского сада, в игре обучать правилам дорожного движения. Это очень важно. Для этого должны быть специальные программы.

Необходимо внести изменения и в правила дорожного движения. Не могут автобусы или маршрутные такси выезжать в левый ряд, они должны занимать свой правый ряд. Более строго нужно соблюдать и правила проезда через перекресток. Ну и, безусловно, система штрафов, о которой я говорю, — она тоже увеличит безопасность на дорогах. А деньги, которые будут собраны в виде штрафов, должны быть направлены на улучшение состояния безопасности тех же дорог.

— **Из-за низкой зарплаты отдельные подразделения ГАИ не укомплектованы, их оснащение современными техническими средствами оставляет желать много лучшего. Выходит, до тех пор, пока в стране не закончатся реформы, сотрудники ГАИ будут брать штрафы себе, дабы прокормить семью?**

— Вы знаете, есть такие, которые что до реформы, что после брали и брать будут, причем будут брать совсем не для семьи. Пусть водители попробуют просто не давать сотрудникам ГИБДД денег. А то сначала дают, а потом жалуются: милиционеры, мол, взяточники.

Если же говорить, о техническом состоянии ГИБДД, о зарплате сотрудников, то картина, конечно, нерадужная. Но такая несладкая жизнь у всех бюджетников. А чтобы менять и улучшать, требуется время и не малые средства. Но ведь совсем недавно нашим врачам, учителям их маленькую зарплату и ту задерживали, причем месяцами. Сейчас в этом навели порядок.

— **Владимир Анатольевич, Вы — один из тех, кто стоял у истоков создания наших общественных организаций — Национального фонда «Общественное признание» и Независимой организации «Гражданское общество». Учтывая, что участок работы в правительстве Вам достался один из самых тяжелых, что сегодня для Вас значит оценка деятельности руководителя и поддержка его обществом? Может ли помочь в Вашей работе то, что мы называем общественным мнением? Ведь не секрет, что оно, к сожалению, сегодня чаще формируется СМИ, а не общественными организациями и гражданскими союзами.**

— Абсолютно правильно. Телевидение является мощнейшим инструментом продвижения любой идеи или мнения, включая, естественно, общественное. Из человека можно сделать героя, можно — и отрицательную фигуру. Для этого есть, так называемые, заказчики, которые пытаются создать искусственное общест-



С президентом  
Беларуси  
А.Г. Лукашенко

С Н. Михалковым

В. Яковлев  
и В. Шемякин.  
Фотографии  
на память



венное мнение. Это может существенно влиять на жизнь в городе или в области.

Вот у меня совсем недавно была такая ситуация в Санкт-Петербурге. Никакие электронные средства не могли снизить рейтинг того общественного мнения, которое сложилось у питерцев о нашей работе. И вот это, мне кажется, очень важным. Это говорит о том, что власть в ладах с общественностью, власть использует все возможные механизмы взаимодействия с ней. Не со всеми моими решениями люди готовы были сразу согласиться, очень много приходилось принимать сложных непопулярных решений. Как капитан на корабле не всегда ведет его в хороших погодных условиях, так и у нас не всегда бывает хорошая политическая атмосфера, в которой человек вынужден принимать решения для того, чтобы не стало хуже, а стало лучше для людей. Вначале, конечно, не все с этим соглашались. Но в итоге, когда проходит какое-то время, многие начинают все-таки понимать ситуацию, осознавать, что решение правильное.

И могу сказать, что те структуры, которыми вы занимаетесь на протяжении уже многих лет – Национальный фонд «Общественное признание» и Независимая организация «Гражданское общество» – на мой взгляд, движутся в правильном направлении. Вообще тема построения гражданского общества на сегодняшний день требует еще большего участия и власти, и общества: политических организаций, религиозных структур, национальных образований. Потому что мы находимся, на мой взгляд, в самом начале его становления. Гражданское общество, как кто-то говорил, как хорошее вино, должно созреть. Пока оно у нас очень молодое.

**— Каким Вам видится будущее России?**

— Безусловно, каждый из нас желает своей стране только добра. Я хочу, чтобы Россия вновь стала страной могучей и стабильной. А признаки этого уже есть и в политике, и в экономике, и промышленности.

**— Расскажите о Вашей семье. Где и как прошло Ваше детство? Есть ли у Вас домашние обязанности? Ходите ли Вы в магазины?**

— Родился я в Якутии, в городе Олекминске, моя мама была там в эвакуации. А потом вся моя жизнь была связана Ленинградом, здесь и учился, и работал, и встретил свою Ирину Ивановну. Она-то меня и освободила от всех домашних обязанностей. Впрочем, как-то раз она меня просила сходить в магазин. Я ходил. Потом мне было сказано – больше не надо. (Смеется) Сейчас я, если и хожу в магазины, то в основном за подарками для внучки Александры и жены.

**— Где предпочитаете отдыхать – в России или за границей? Любите ли природу? Как вы относитесь к современному телевидению? Есть ли у Вас домашние животные? Ваш любимый вид спорта?**

— Природу очень люблю. Есть особо любимые уголки России и особо любимые книги.

Телевизор посмотреть удается нечасто. Но всегда стараюсь посмотреть новости и политические передачи. К домашним животным отношение более чем хорошее, потому что я сам, как говорят, собачник. У нас великолепный пес Дюк, черный ризеншнауцер.

Если говорить о спорте, то я, в принципе, очень люблю двигаться. Поэтому с

удовольствием играю в баскетбол и в теннис, катаюсь на лыжах и велосипеде. Вот только времени бы побольше на все это!

**— Последний вопрос. Что бы Вы хотели пожелать в новом году гражданам страны, их объединениям и союзам и, конечно же, читателям нашего журнала?**

— Ну, прежде всего я хотел бы, чтобы гражданское общество двигалось вперед, росло, крепло и развивалось. Чтобы активные граждане – участники различных конференций и «круглых столов» переходили бы к более конкретным действиям. Хочу пожелать, чтобы эти действия всколыхнули большую часть сознательных людей, проживающих на территории, равной одной шестой всей земли. И чтобы власть и общество понимали бы друг друга.

Хочу пожелать мира и добра каждому дому, каждой семье. Конечно, хотелось бы, чтобы мы победили терроризм, объединив усилия. Безусловно, хотелось бы, чтобы меньше бедных людей проживало в нашей такой богатой стране. Хочется как можно скорее и эффективнее решить вопросы, связанные с реформированием ЖКХ, и чтобы это не било по карману население. Безусловно, хочется, чтобы наш транспорт был безопасным.

Ну, и хотелось бы пожелать всем добра, счастья, здоровья, радости и любви. Новый год – самый замечательный праздник: он одинаково любим как детьми, так и взрослыми. Конечно, от Нового года, от Деда Мороза все мы тайно ждем каких-то подарков. Хочу, чтобы у наших людей надежды, мечты и желания, с которыми они связывают 2004 год, сбылись.



В рабочем кабинете